



مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية
NGO Development Center



مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية
NGO Development Center

مشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع- التمويل الاضافي ممول من البنك الدولي

جلسات تعريفية بالمشروع
آب 2013

نبذة عن مركز تطوير

- مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية هو مؤسسة أهلية غير ربحية، أنشئت استجابة للحاجة لوجود آلية ثابتة تعمل على توفير الدعم للقطاع الأهلي الفلسطيني.
- يعمل المركز على تطوير قدرات المؤسسات الأهلية الفلسطينية في تقديم الخدمات النوعية وخاصة للفئات الفقيرة والمهمشة، وتعزيز اعتمادها على ذاتها وتمكينها من دعم استدامتها، وذلك من خلال توفير الدعم المالي والفني. وفي ذات الوقت يعمل المركز على المساهمة في تطوير القطاع الأهلي ككل من خلال تشجيع تبادل الخبرات والمعلومات، ومن خلال دعم الأبحاث وتطوير السياسات وتقوية العلاقة مع شركاء التنمية.

المرحلة الرابعة من مشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية - التمويل الاضافي

حصل مركز تطوير على تمويل اضافي لمشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية
الرابع والممول من قبل البنك الدولي بقيمة خمسة (5) ملايين دولار امريكي
ولمدة ثلاث سنوات.



الهدف من المشروع

"يهدف المشروع الى تقديم الخدمات الاجتماعية للفقراء والمهدين

والمهمشين من خلال المؤسسات الأهلية ، وتعزيز قدراتها المؤسسية."

عناصر المشروع

- يتكون مشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع – التمويل الإضافي من ثلاثة عناصر رئيسية:
- (أ) تقديم المنح للمؤسسات الأهلية من أجل تقديم خدمات اجتماعية.
- (ب) تعزيز قدرات قطاع المؤسسات الأهلية.
- (ج) إدارة المشروع، التقييم والمتابعة.

المناطق الجغرافية المستهدفة

- المناطق الجغرافية غير المخدومة أو التي تتوفر فيها خدمات محدودة والتي تواجه السلطة الفلسطينية صعوبات في العمل فيها (المنطقة "ج"، ومناطق التماس، والمناطق المتأثرة بالمستوطنات والبنية التحتية المتعلقة بها) والقدس الشرقية، وقطاع غزة.

الفئات المستهدفة

المستفيدون المستهدفون هم الفلسطينين الفقراء والمهمشين مثل المرأة والشباب
وذوي الاحتياجات الخاصة والأطفال والأيتام والأسر التي تعيلها نساء والمسنين
المعوزين، الخ، ممن يعيشون في المناطق الجغرافية السابق ذكرها.

استراتيجية الاستهداف

- **لتحديد المناطق الجغرافية المستهدفة، على المؤسسات المتقدمة استخدام أطلس الفقر في فلسطين الصادر عن الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني عام 2013.**
- **لتحديد الفئة المستفيدة من البرنامج، على المؤسسات الاستعانة ببرنامج التحويلات النقدية لدى وزارة الشؤون الاجتماعية والذي يستهدف الأسر الفقيرة بالإضافة الى استخدام اية دراسات لتقييم الاحتياجات من قبل السلطة الفلسطينية، والجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، والأوساط الأكاديمية، أو الجهات المانحة لتعزيز استهداف الفئة المستفيدة من المشروع.**

تعطى الأولوية لمقترحات المشاريع التي تتسجم مع ما يلي:

- (أ) أولويات السلطة الفلسطينية عن طريق توضيح الروابط مع الخطط الاستراتيجية القطاعية ذات الصلة بوزارات السلطة الفلسطينية (مثل وزارة الشؤون الاجتماعية، وزارة الأشغال العامة والإسكان، وزارة الصحة، وزارة الزراعة، وزارة التربية، وزارة شؤون المرأة، الخ)، وخطة التنمية الوطنية الفلسطينية (وزارة التخطيط).
- (ب) الخطط التنموية المحلية للبلديات او المجالس القروية (امثلة على ذلك الخطط الاستراتيجية للتنمية والاستثمار (SDIPs) في البلديات والمجالس القروية التي لديها مثل هذه الخطط والمخطط الهيكلية لمناطق "ج" ان وجد.

تعطى الأولوية لمقترحات المشاريع التي تحقق ما يلي

- اثبات التنسيق مع السلطة الفلسطينية، وحدات الحكم المحلي، المواطنين، (وإذا كان ذو صلة) مع المؤسسات الأكاديمية والقطاع الخاص فيما يتعلق بـ
 - التنسيق القائم خلال مرحلة تحديد النشاطات المقترحة
 - التنسيق المخطط له خلال تنفيذ النشاطات المقترحة
- مخرجات المشروع لا تكرر مشاريع ومبادرات تنفذها المؤسسات الأهلية الأخرى أو السلطة الفلسطينية، أو الحكم المحلي أو الجهات المانحة.

تعطى الأولوية لمقترحات المشاريع التي تحقق ما يلي

- مشاركة المجتمعات المحلية في جميع مراحل المشروع المختلفة ويتمثل في:
 - اثبات أن هناك حاجة واضحة للنشاطات المقترحة من قبل المستفيدين من المشروع من خلال تقييم الاحتياجات وتقديم مقترحات لمعالجة المشاكل القائمة.
 - اثبات أن المستفيدين من المشروع الفرعي بما في ذلك السكان المهمشين والمرأة والشباب، الخ (1) قد تم التشاور معهم في تحديد النشاطات المقترحة للمشروع الفرعي و (2) سيتم اشراكهم في مرحلة تنفيذ النشاطات المقترحة.
- توثيق المؤسسة لعملية اشراك المجتمع المحلي في عملية المشاركة المجتمعية و تحديد الاحتياجات (صور، محاضر اجتماعات، قوائم الحضور)

منح المؤسسات الأهلية لتقديم الخدمات الاجتماعية

- سيتم تقديم نوعين من المنح ضمن هذا المشروع للمؤسسات الأهلية لتقديم الخدمات الاجتماعية كما يلي:

1. منح التمكين المنسقة متعددة القطاعات

2. منح التمكين الفردية

ملاحظة: سيتم الاعلان بداية عن منح التمكين المنسقة متعددة القطاعات على أن يتم الاعلان عن المنح الفردية خلال الثلاثة اشهر اللاحقة.

معايير الاستحقاق العامة للمنح- المؤسسة الأهلية

1. أن تكون المؤسسة الأهلية المقدمة للطلب فلسطينية، غير حكومية، وغير ربحية وغير متحيزة.
2. أن تكون المؤسسة الأهلية مسجلة رسمياً لفترة لا تقل عن سنتين وقادرة على تقديم دليل التسجيل القانوني.
3. أن تكون أنظمة المؤسسة الأهلية المتعلقة بالإدارة المالية والإدارية ملائمة لغرض تنفيذ المنحة والإشراف على التنفيذ.
4. أن يكون معدل الانفاق السنوي للمؤسسة خلال السنوات الثلاث الماضية يزيد عن \$50,000 دولار أمريكي.
5. أن لا تزيد الفترة الزمنية للتدخلات المقترحة عن 24 شهر.
6. لا تستطيع المؤسسة تقديم أكثر من طلب واحد أو الحصول على أكثر من منحة.

مستوى التمويل

- يبلغ اجمالي التمويل المتوفر لمنح التمكين المنسقة متعددة القطاعات حوالي \$2,000,000 دولار امريكي.
- كما يبلغ اجمالي التمويل المتوفر لمنح التمكين حوالي \$1,300,000 دولار امريكي.
- تقدر نسبة التمويل المخصصة للمشاريع الفرعية في قطاع غزة بـ 40 بالمائة و 20 بالمائة للمشاريع الفرعية في القدس الشرقية، و 40 بالمائة للضفة الغربية.

متطلبات المنح الإجرائية

مساهمة المؤسسة الأهلية المتلقية للمنحة

- يطلب من المؤسسات الأهلية المستفيدة من المنح المساهمة بنسبة لا تقل عن 5% من إجمالي قيمة المنحة

- يمكن لهذه المساهمة أن تكون نقدية أو عينية. وفي حالة المساهمة العينية، تلتزم المؤسسة بتقديم الوثائق التي توضح القيمة المالية التي تعادلها هذه المساهمة

منح التمكين المنسقة متعددة القطاعات

- بموجب هذا النوع من المنح، يحق للمؤسسات الأهلية تقديم الطلبات فقط من خلال المقترحات متعددة القطاعات والمنسقة مع مؤسسات أهلية أخرى (الشراكة مع القطاع الخاص ممكنة لكنها ليست شرطاً) (ليس للقطاع الخاص الأهلية في الحصول على تمويل المنحة). يجب أن لا يقل عدد المؤسسات الأهلية المتقدمة لهذا النوع من المنح عن مؤسستين وان لا يزيد عن 5 مؤسسات أهلية.
- يجب أن يتراوح حجم المنحة للمقترحات بين 200,000 دولار أمريكي كحد أدنى، و 500,000 دولار كحد أقصى. اما الحد الأقصى لكل مؤسسة أهلية فهو 150,000 دولار.

متطلبات المنحة الإجرائية

- تتقدم المؤسسات مجتمعة بمقترح مشروع واحد بحيث يتضمن موازنة شاملة وخطة عمل واحدة للمشروع المقترح بالإضافة الى تقديم موازنات وخطط عمل فردية لكل مؤسسة شريكة.
- توقع المؤسسات فيما بينها على مذكرة تفاهم وتقدم نسخة منها مع مقترح المشروع.
- تتفق المؤسسات المتقدمة بطلب المنحة على تعيين مؤسسة لتمثيلهم وللاتصال مع مركز تطوير.
- يوقع مركز تطوير اتفاقيات منفصلة مع كل مؤسسة من المؤسسات الشريكة ضمن هذه المنحة.

مراحل تقديم الطلب والترسية لمنح التمكين المنسقة متعددة القطاعات

- المرحلة الأولى: مرحلة الورقة المفاهيمية
- المرحلة الثانية: مرحلة تقديم مقترح المشروع الكامل.

منح التمكين الفردية - معايير الاستحقاق الاضافية

1. بموجب هذا النوع من المنح، يحق للمؤسسات الأهلية تقديم الطلبات بشكل فردي وإذا امكن ايجاد شراكات مع القطاع الخاص (لا يحق للقطاع الخاص الحصول على تمويل من ضمن هذه المنحة).

2. الحد الأقصى لحجم المنحة لكل مؤسسة أهلية هو \$100,000 دولار امريكي.

عملية تقديم الطلب والترسية لمنح التمكين الفردية

- المرحلة الأولى: الإعلان والدعوة الى تقديم المقترحات .
- المرحلة الثانية: تقديم المقترحات من قبل المؤسسات الأهلية
- المرحلة الثالثة: التقييم والموافقة
- المرحلة الرابعة: اشعار المؤسسات الأهلية وتقديم المنح

النشاطات التي لا تدخل ضمن معايير استحقاق التمويل:

1. الخدمات الاجتماعية المقدمة في المناطق التي تستطيع السلطة الفلسطينية العمل فيها
2. النشاطات التي لا تستهدف المناطق الجغرافية الفقيرة والمستفيدين الفقراء
3. الاستثمارات الرئيسية التي تشمل بناء مرافق جديدة أو شراء أصول
4. النشاطات التي لا تتعلق بتقديم الخدمات الاجتماعية و/ أو الشراكات مع القطاع العام/القطاع الخاص لتحسين المعيشة وتقديم الخدمات
5. التدخلات التي تقع ضمن مجالات القطاع العام
6. النشاطات التي تخالف القوانين المحلية القائمة
7. المشاريع الفرعية التي يمكن تصنيفها من الفئة "أ" والفئة "ب" للقدس الشرقية، ومنطقة التماس، والمنطقة «ج» والتي تقع تحت سياسة الحماية البيئية للبنك الدولي

النشاطات التي لا تدخل ضمن معايير استحقاق التمويل:

8. التدخلات التي قد تثير أي من سياسات الحماية الخاصة بالبنك الدولي
9. المشاريع المنتهية (عدم تمويل تكاليف بأثر رجعي)
10. البعثات والزمالة الدراسية
11. النقل عبر البحار للسلع والتوريدات
12. الوقفيات
13. كفالات أو دفعات مقدمة لقروض.
14. المشاريع التي يخصص مبلغ 100% من المنحة لتغطية تكاليف العمل، مثل مصاريف جارية أو رواتب

تعزيز قدرات قطاع المؤسسات الأهلية

- الهدف العام : مساعدة قطاع المؤسسات الأهلية لتصبح أكثر استجابة و شفافية و مصداقية (مسائلة) اتجاه المجتمع الفلسطيني من خلال تعزيز التكاملية بين العمل الأهلي و القطاع الحكومي، كما يهدف الى ترويج المشاركة في المعارف و التعاون مع القطاعات التنموية الأخرى مثل القطاع الحكومي و القطاع الخاص.
- الهدف الخاص: تعزيز الحوكمة و الادارة الرشيدة في قطاع المؤسسات الأهلية من خلال الترويج لنظام الالتزام بمبادئ مدونة السلوك ، و بالتالي بناء قدرات المؤسسات الأهلية و المؤسسات القاعدية في مجالات الادارة الرشيدة ، اضافة الى بناء قدرات المؤسسات الأهلية في مجال ادارة المشاريع التنموية.

مكونات برنامج تعزيز قدرات المؤسسات الأهلية

- بناء قدرات في مجال دورة ادارة المشاريع للمؤسسات الشريكة في برنامج المنح.
- 24
- تطبيق نظام الالتزام بمبادئ مدونة السلوك من خلال توفير مساعدة فنية للمؤسسات الأهلية الراغبة في الانضمام للنظام في مجالات الحوكمة و الادارة الرشيدة.
- رفع مستوى المعرفة حول هذا النظام من خلال توفير المساعدة للشبكات المظلاتية و التي ستعمل بدورها على نشر النظام من خلال المؤسسات الأعضاء فيها.

الجزء الأول: بناء قدرات المؤسسات الشريكة في برنامج المنح

- يشمل هذا النشاط توفير المساعدة الفنية (تدريبات عامة و تدريب من خلال العمل) للمؤسسات الأهلية الشريكة في برنامج المنح في مجالات الادارة الرشيدة و المساءلة و الشفافية إضافة الى ادارة المشاريع التنموية من ناحية ادارة مالية، ادارة مشتريات /التوريدات و اعداد التقارير.
- سيتم تنفيذ هذه الجزئية من خلال طاقم مركز تطوير مباشرة.

الجزء الثاني: تطبيق نظام الالتزام بمبادئ مدونة السلوك

و يشمل:

- تشكيل المجلس التأسيسي للنظام من قبل الشبكات المظلاتية
- تطوير أدوات النظام بناءا على نتائج و توصيات المرحلة التجريبية مع 25 مؤسسة أهلية.
- توفير الدعم للمؤسسات الأهلية من خلال الشبكات المظلاتية في عملية التقييم الذاتي للمؤسسة (250 مؤسسة أعضاء في الشبكات المظلاتية).

الجزء الثاني: تطبيق نظام الالتزام بمبادئ مدونة السلوك -2

- تأهيل مقيمين أقران من ذوي الخبرة في مجال التقييم المؤسسي الخاص بالنظام
- تقييم ما لا يقل عن 70 مؤسسة أهلية في مجال الالتزام بمبادئ المدونة
- بناء قدرات 30 مؤسسة أهلية من المؤسسات المذكورة سابقا في مجالات الإدارة ، الإدارة المالية، الإدارة الرشيدة.

ملاحظات:

- ستتم عملية اختيار المؤسسات الأهلية المشاركة في التقييم من خلال طلبات تقدم للشبكات المظلاتية الأربع و التي تمثل المجلس التأسيسي للنظام.
- مركز تطوير هو سكريتاريا تنفيذية للمجلس
- ستتم عملية اختيار المؤسسات الأهلية المستفيدة من برنامج المساعدة الفنية بناء على نتائج التقييم المؤسسي أذ سيتم استهداف المؤسسات الأهلية الحاصلة على شهادة التزام لمدة سنة (يمكن الاطلاع على تفاصيل النظام بالاتصال على دائرة التطوير القطاعي في المركز).



أسئلة واستفسارات

شاكرين لكم حضوركم



تصنيفات المشاريع

الفئة أ : تنحصر هذه القائمة بالمشاريع التي لها اثار بيئية جوهرية، والتي تحتاج إلى تقييم تفصيلي وتام للآثار البيئية. تشمل قائمة المشاريع الفرعية تحت هذه الفئة، ولا تقتصر على:

- المشاريع الفرعية للردم
- المشاريع الكبيرة لإدارة نفايات الرعاية الصحية
- شبكات معالجة المياه العادمة

تصنيفات المشاريع

الفئة ب : يصنف المشروع المقترح على اعتبار انه من الفئة ب اذا كان أثاره البيئية السلبية المحتملة تؤثر على الناس أو على المناطق البيئية المهمة بما في ذلك الأراضي الرطبة والغابات والمراعي والمواقع الطبيعية الأخرى أو تلك التي تقل أثارها السلبية عن مشاريع الفئة أ. هذه الآثار محددة بالموقع، وبعضها دائم ولا يمكن اصلاحه، وفي معظم الأحوال يمكن تصميم اجراءات التخفيف بشكل اسرع من مشاريع الفئة أ. تشمل المشاريع التي تقع ضمن هذه الفئة ولا تقتصر على:

- بناء المدارس والمنازل ومراكز التدريب، الخ
- بناء الوحدات الصحية والمستوصفات وعيادات الأمومة والطفولة، والبحوث الطبية، الخ.
- بناء الطرق والجسور وطرق مرور المياه.
- بناء خزانات المياه

تصنيفات المشاريع

- **الفئة ج :** هذه مشاريع معروفة بأنه ليس لها اية اثار بيئية سلبية، وبالتالي فإنها لا تحتاج الى اي تقييم او متابعة بيئية. يعتبر التدريب وبناء القدرات المؤسسية، والتوعية، واعمال إعادة التأهيل البسيطة والتأثيث/ المعدات للمدارس ومراكز التدريب امثلة على المشاريع الفرعية التي تقع تحت الفئة ج. وتقع معظم مشاريع تقديم الخدمات تحت هذه الفئة أيضا.
- تحتاج الفئات ب، ج، الى فحص بيئي اولي والى خطة ادارة بيئية محدودة ، و/ أو فحص بيئي.